

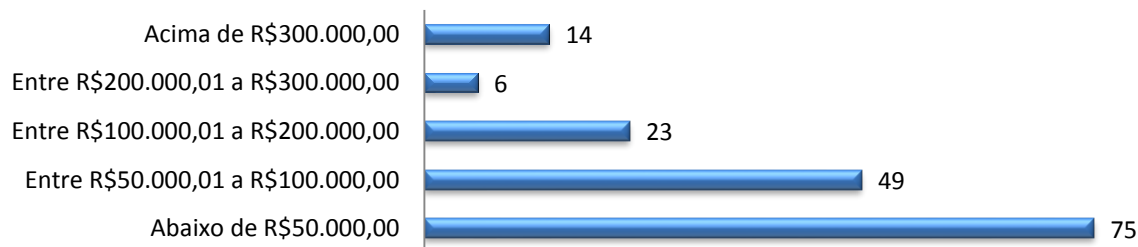
A Contabilidade como Instrumento de Gestão em Pequenas e Médias Empresas.

Marcus Paulo Pinto
marcus@veritta.com.br

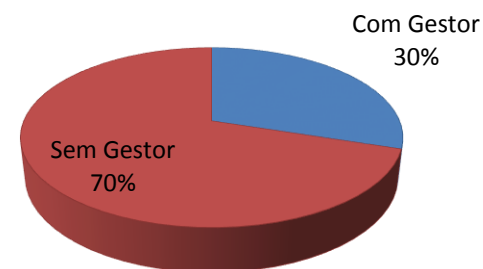
- ✓ O Cliente PME
- ✓ Contabilidade Gerencial e PMEs
- ✓ Perspectivas e Reflexões

O Cliente PME (167 respondentes)

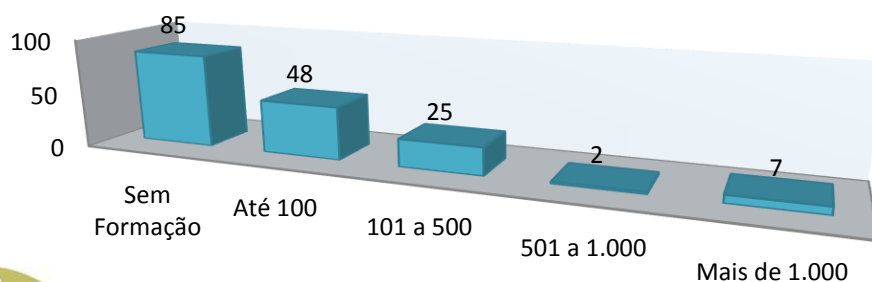
Amostragem - Faturamento Mensal



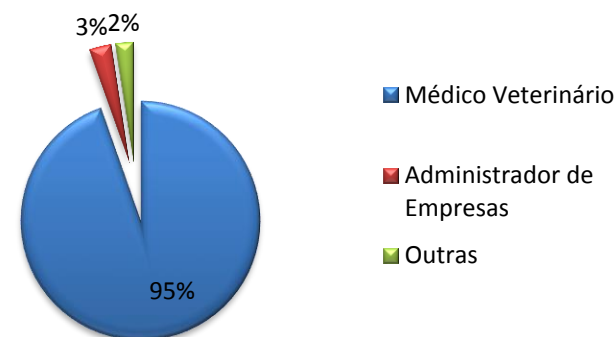
Amostragem - Presença de Gestor



Amostragem - Horas Capacitação

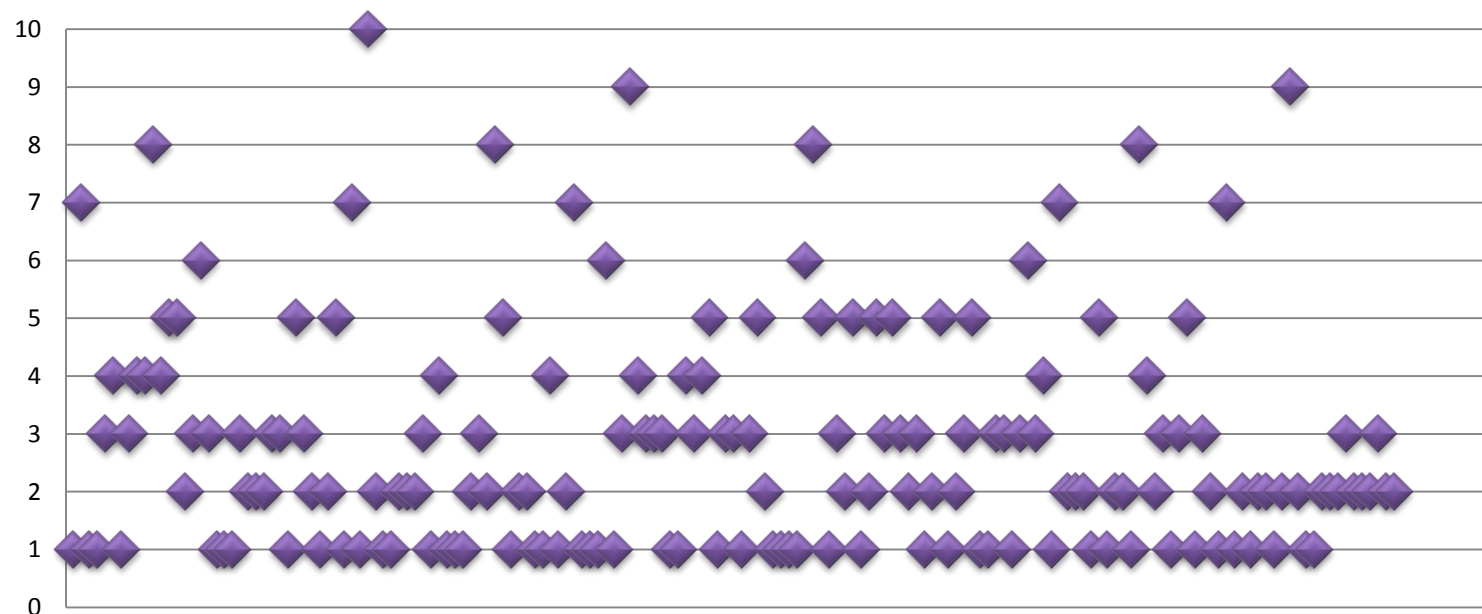


Amostragem - Profissão



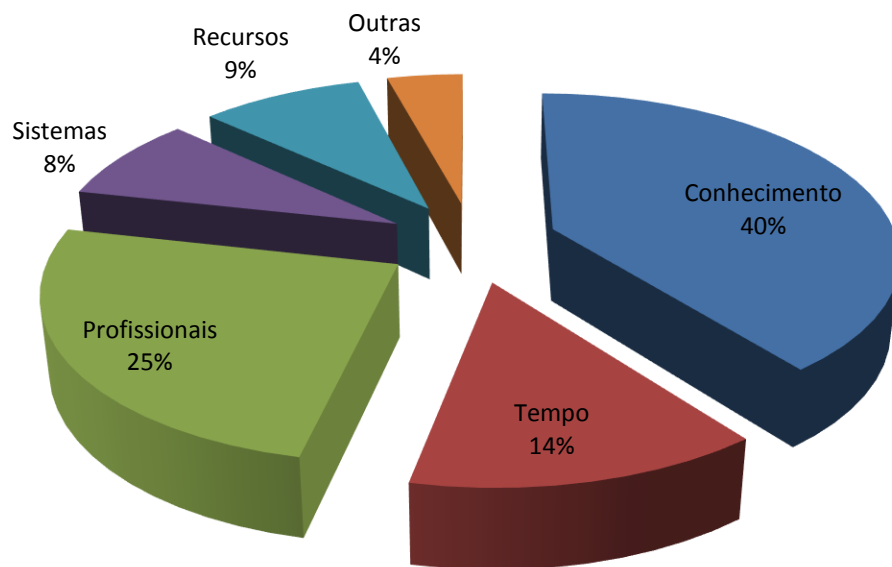
O Cliente PME (167 respondentes)

Amostragem - Satisfação Conhecimento Gerencial



O Cliente PME (167 respondentes)

Amostragem - Obstáculo à melhor gestão



Por que não um contador gerencial?	Frequência	%
Meu contador não presta esse serviço	68	40,71%
Custo	53	31,74%
Prefiro obter o conhecimento	20	11,98%
Não vejo valor nesse serviço	1	0,60%
Já tenho profissionais	21	12,57%
Outras	4	2,40%
	167	100,00%

O Mercado PMEs

✓ Oportunidades

- ✓ Demanda
- ✓ Valorização/Diferenciação
- ✓ Fidelização

✓ Obstáculos

- ✓ Cultural/Comportamental (empresários e contadores)
- ✓ Financeiro
- ✓ Capacitação multidisciplinar
- ✓ Conhecimento do setor



Contabilidade Gerencial e PMEs

✓ O que se pode oferecer ao Usuário da Contabilidade Gerencial????

Nível	1
Produto	Relatórios Financeiros
Prazo	Imediato (a partir do 1°- 3° mês)
Informações	BP, DRE, DFC, DVA
	Índices Patrimoniais, Desempenho, Rentabilidade

Nível	2
Produto	Análise e segregação custos e despesas
Prazo	Imediato (a partir do 3°- 6° mês)
Informações	Comportamento e natureza custos e despesas
	Centros de custos

Nível	3
Produto	Artefatos de Contabilidade Gerencial
Prazo	Mediato (a partir do 6° mês)
Informações	Margens, Ponto de Equilíbrio, Orçamento
	Fluxo de Caixa Projetado, AV/AH



Contabilidade Gerencial e PMEs

✓ O que se pode oferecer ao Usuário da Contabilidade Gerencial????

Nível	4
Produto	Relações Custo/Volume/Lucro
Prazo	Mediato (a partir do 6º - 12º mês)
Informações	Ticket médio, Custo Médio Unitário
Custeio padrão, Custeio alvo	

Nível	5
Produto	Controladoria
Prazo	Longo prazo (12 meses em diante)
Informações	Análise de variações
Análise de orçamentos e FC Projetados	

Nível	6
Produto	Indicadores futuros (<i>lead</i>)
Prazo	Longo prazo (12 meses em diante)
Informações	Medidas não financeiras
KPI, Perspectivas Clientes, Operacionais, Desenvolvimento	

Contabilidade Gerencial e PMEs

✓ Desafios

- ✓ Valor vs. Preço
- ✓ Sistemas de informação
- ✓ Custo da Informação e Limite do Serviço
- ✓ Dados primários vs. Dados secundários
- ✓ Conhecimento setorial e de outras áreas de conhecimento
- ✓ Comunicação e entrosamento com o cliente
- ✓ Feedback e adaptação da informação ao usuário
- ✓ Ampliação dos indicadores para os não financeiros

Perspectivas e Reflexões

- ✓ Como se situará o profissional contábil no médio-longo prazo?
 - ✓ Refinamento Tecnológico do Fisco
 - ✓ Nota Fiscal Eletrônica
 - ✓ NFCe
 - ✓ SPED Contábil, Fiscal, Social
 - ✓ Regimes simplificados de apuração

Qual o caminho para garantir mercado e valorização?